

# الخطة التنفيذية للعام الدراسي 2025 م

لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة القرى (قاف)

المسؤول التنفيذي عبد الله حسن فرحان

جمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة القرى

الساحة - محافظة القرى

## المقدمة:

الخطة التشغيلية مصطلح يصف الخطط التفصيلية الهادفة إلى تحقيق غايات قريبة أو متوسطة المدى؛ حيث يتم وضعها وتحديد استراتيجياتها الواجب اتباعها لتمكين الجمعية من تحقيق أهدافها المعقدة، وذلك عبر تنظيم مهام يومية وإنجازها حسب المخطط وصولاً إلى هدف نهائي معين، ويتميز هذا النوع من التخطيط بكونه بسيط وقريب المدى، فحين يتم وضع الأهداف البعيدة تواجه الجمعية مصاعب وتحديات عديدة لم تكن بالحسبان مما يعيقها عن الوصول إليها، مثل الخلل في الموارد أو الأخطاء في طرق التنفيذ أو غير ذلك، لذا كانت الخطة التشغيلية بمثابة حل وسطي فعال لتحقيق الأهداف بشكل أكثر واقعية واحترافية.

تُعرف الخطة التشغيلية باسم آخر، وهو خطة العمل، وتشير إلى الرؤية التفصيلية التي تضعها الجمعية في صورة أهداف يومية يتم تحديد مواعيد إنجازها بالتواريخ والساعات، كما يتم ربطها بأشخاص معينين لتنفيذها في مواعيدها، مما يضمن الوصول للأهداف الكبرى الخاصة بالجمعية في النهاية.

لا تعد الخطط التشغيلية مهام يومية متكررة بالضرورة، بل هي مهام متكاملة يتم تنفيذها واحدة بعد الأخرى للوصول إلى أهداف أكبر وأكثر تأثيراً في أداء الجمعية، كما أنها تغطي مجالاً واحداً في الجمعية في غالب الأحيان، بحيث تركز عليه بصورة دقيقة وملائمة تساعد في الوصول للأهداف النهائية.

## الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م - الشؤون التعليمية - بنين )

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
الحلقات المسائية الحلقات المتميزة البرنامج التأهيلي لمسابقة الملك سلمان الحلقة المكثفة الاختبارات	2	عدد الحفاظ مستويات	تجويد الحفظ والأداء للطلاب
	3	عدد الخاتمين -مقارئ-	
	15%	عدد الطلاب المتميزين	
	1	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلمان	
	60%	نسبة الطلاب المجتازين للمستويات	
	85%	متوسط نتائج الاختبارات	
اللقاء الشهري لمدراء المجمعات - البرنامج التحفيزي للمجمعات التميزة - الدورات التأهيلية لمدبري المجمعات - المسابقات الداخلية بالمجمعات - برامج تقوية الحفظ وتحسين الأداء	10	عدد الاجتماعات	زيادة فاعلية الأداء للمجمعات القرآنية
	2	عدد الدورات لمدراء المجمعات	
	2	الشركات مع المدارس ومع اللجان	
حواضر الطلاب مكافأة المعلمين جائزة التميز للمعلمين البرامج التحفيزية والتنشيطية	80%	متوسط حضور الطلاب	زيادة الدافعية لدى الطلاب والمعلمين في الحلقات
	90%	نسبة رضا الطلاب	
	85%	نسبة رضا المعلمين	
	60	عدد خطابات الشكر للمعلمين	
	15	عدد المعلمين المكرمين في جائزة التميز	
	80%	نسبة الطلاب المحفزين	
قراء قاف - مسابقة قرآنية - الماهر بالقرآن - الحلقة المكثفة - حلقة الجاليات	30%	نسبة الطلاب المستفيدين من البرامج النوعية	تقديم برامج مجتمعية حسب المستويات والفئات
	30	عدد الجاليات المسجلين في حلقات الجاليات	
	20	عدد المشاركين في برامج تصحيح التلاوة	
	30	عدد الطلاب المشاركين في إمامة التراويح	
دورات تدريبية للمعلمين حلقة المعلمين الزيارات التبادلية ورش العمل التطويرية	3	عدد الدورات	تطوير المعلمين
	15	عدد المعلمين المستفيدين من الدورات التأهيلية	
	15	عدد المعلمين المشاركين في الزيارات التبادلية	
	75%	متوسط أداء المعلمين	
الزيارات المتبادلة - الزيارات الإدارية - الأيام المكتبية-التقييم الشهري للمشرفين - الدورات التدريبية	30	عدد الأيام المكتبية	تحسين وتطوير العمل الشرافي
	100%	نسبة تنفيذ الزيارات الشرفية	
	90%	نسبة تنفيذ التقييم المكتبي	

## الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م - الشؤون التعليمية - بنات )

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
تخريج طالبات حافظات	عدد الحافظات مستويات	3	الحلقات / الحلقات الصباحية / الحلقات المسائية الالكترونية
	عدد الخاتمات	10	
تجويد الحفظ والأداء للطالبات	عدد الطالبات المتميزات	100	الحلقات الصباحية المتميزة - الحلقات المسائية اليوم القرآني / الاختبارات المركزية
	نسبة الطالبات المجازات للاختبارات المركزية	75%	
	متوسط أداء الطالبات في الاختبارات المركزية	90%	
	عدد الطالبات الخاتمات لعشرة أجزاء في الحلقات الصباحية	20	
تقديم برامج قرآنية لشرائح المجتمع	عدد المستفيدات من البرامج المجتمعية	500	حلقات رمضانية // حلقات صيفية / تصحيح التلاوة ( الكترونية
	عدد البرامج المقدمة	4	
تطوير المديرات والمعلمات	متوسط أداء المعلمات في معايير التميز	85%	برنامج إتقان/ تكريم المعلمات المتميزات
	عدد المعلمات المكرمات	20	
	عدد المشاركات في البرامج المخصصة للمعلمات	80	
	متوسط الأداء بعد البرامج	90%	
تحسين وتطوير العمل الإداري	عدد الزيارات التبادلية	6	الزيارات التبادلية لزيارات الميدانية الدوام المكتبي
	متوسط عدد الحاضرات للزيارات التبادلية	30	
	متوسط أداء المشرفات	90%	
	عدد الزيارات البشرفية	36	
	نسبة التحسين في الملاحظات المرصودة.	90%	
	عدد الأيام المكتبية	40	
زيادة جاذبية الحلقة	عدد الطالبات الملتحقات بالحلقات المسائية	1500	تكريم الطالبات المجازات لاختبارات الجمعية
	متوسط الانضباط	80%	
	عدد الطالبات المكرمات	600	

الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م - تنمية الموارد المالية			
الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
بناء وتصميم مشاريع الجمعية النوعية	عدد المشاريع الجديدة	2	ورشد عمل التصميم
	تحديث المشاريع السابقة	3	
تحقيق إيراد مالي من الجهات المانحة	عدد المشاريع المرفوعة للجهات	60	الجهات المانحة (زيارات - الرفر - التقارير - التغطية الإعلامية)
	عدد زيارة الجهات المانحة	8	
	عدد الجهات الداعمة	6	
	اجمالي مبالغ المنح من الجهات المانحة	300.000 ريا	
تحقيق إيراد وتبرعات من الأفراد عن طريق الحملات	عدد الحملات التسويقية الممولة	2	حملات الأفراد - التسويق الالكتروني - المتجر الالكتروني
	عدد الحملات التسويقية الغير الممولة	3	
	اجمالي إيراد الحملات	1.000.000	
	نسبة تغطية الكفالات للحقات	70%	
	اجمالي المبلغ المنصرف على الحملات	300.000	
تحقيق إيراد وتبرعات من التجار	عدد التجار الداعمين من 10.000 فأكثر	5	زيارة واستضافة التجار - الشركات - الشركات التجارية
	اجمالي مبالغ التبرع والهبات من التجار	80000	
زيادة الاستقطاعات الشهرية	اجمالي مبالغ الاستقطاعات	80000	الاستقطاعات - SMS - الزيارات الميدانية
	عدد المستهدفين لتسويق الاستقطاعات	200	
زيادة ولاء الداعمين	عدد خطابات الشكر والتقدير للداعمين	200	
	نسبة إرسال تقارير الدعم	95%	
	عدد التقارير العامة لمنجزات ومخرجات الجمعية	4	
	نسبة الإهداء للداعمين (رقمي وملمس)	30%	

### الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م - الإدارة المالية

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
التدفق المالي الشهري . برنامج المحاسبي	12	عدد تقارير التدفق المالي الشهري	ضبط الصرف المالي وفق للموازنة التقديرية وتدفق الإيرادات النقدية
التقرير الربعي	4	عدد التقارير الربعية	إعداد التقارير المالية وفق نموذج الحسابات الموحد للجمعيات الأهلية
البرامج المحاسبية	%85	نسبة أتمته الإجراءات المالية	أتمته الإجراءات المالية
--	%100	تعيين المدير المالي	تأسيس إدارة مالية

### الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م - الاستثمار والمشاريع والممتلكات

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
الاستثمار	1	عدد عقود الشراكات	بناء عقود شراكات ذات عائد استثماري
	4	عدد الزيارات	تأهيل فريق الاستثمار
	2	عدد الدورات	
الأوقاف	2	عدد الدراسات المعدة من مكتب معتمد	إعداد دراسة جدوى لمشروع استثماري
	%95	نسبة الإيرادات المتحصلة بشكل شهري أو سنوي	زيادة الإيرادات المتحصلة حسب عقود التأجير (شهري /سنوي )
	%50	متوسط نسبة معالجة التعثر	
	%100	نسبة تنفيذ خطة تأجير أو تشغيل أوقاف الجمعية	زيادة نسبة المحلات و المباني المؤجرة من الأوقاف
	%90	نسبة المحلات والمباني المؤجرة من الأوقاف	
	%60	نسبة إكمال وقف لك يابى	زيادة أوقاف الجمعية
	2	بناء وحدات سكنية للأراضي المشتراه	

### الخطة التشغيلية للجمعية 2023 م - الحوكمة والتطوير

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
نظام الجودة	%90	نسبة تطبيق نظام إدارة الجودة	رفع كفاءة تطبيق إجراءات نظام إدارة الجودة
	2	عدد عمليات التدقيق الداخلي	
	%100	نسبة تصحيح نقاط عدم المطابقة	
الخطة التشغيلية - مؤشرات الأداء	2	عدد تقارير قراءة مؤشرات الأداء	بناء ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية وفق مؤشرات الأداء
	%80	متوسط نسبة أداء الإدارات في مؤشرات الأداء	

عملية التحسين	100%	نسبة إنجاز عملية رضا المستفيد	تحسين العمليات الفنية والإدارية
	3	عدد عمليات التحسين الرئيسية	
الحوكمة	95%	درجة تقييم الفريق الخارجى	تحقيق متطلبات منظومة الحوكمة للجهات الخيرية

### الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م - الموارد البشرية

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
المنظومة الإدارية	95%	نسبة الانضباط	زيادة إنتاجية الموظفين
	85%	نسبة أداء المهام	
	90%	متوسط تقييم الأداء الوظيفى	
التطوير الإداري	90%	قياس الاحتياج التدريبي	تأهيل العاملين وتنمية مهاراتهم
	20	معدل الساعات التدريبية للموظف	
	85%	نسبة الأثر التدريبي	
	40%	نسبة الموظفين الحاضرين للندوات والمؤتمرات	
التوظيف	2	عدد مدراء الإدارات المؤهلين	تغطية الاحتياج الوظيفي للجمعية
	2	عدد الموظفين المؤهلين	
المنظومة الإدارية - الأرشيف السحابي	90%	حوسبة الإجراءات الادارية للجمعية والمكاتب	تقنية الإجراءات والاحتفاظ بها
	95%	أرشفة جميع الملفات الكترونيا	

### الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م - الإعلام

البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الاهداف التشغيلية
قصص حافظ التعريف الثابت تاج الوقار نشر الأخبار نماذج مخرجات الجمعية	2	عدد المنتجات الإعلامية	التعريف بالجمعية وأنشطتها وبرامجها المختلفة زيادة الولاء للمجتمع
	2	عدد اللوحات الخارجية	
	8	عدد اللوحات الداخلية	
	150	عدد المحتوى القرآنى المنشور	
	4	عدد التفريجات الإعلامية / شهر	
	2	عدد الأخبار /شهر	
	1000	عدد تقارير الداعمين (أفراد)	

التصميم، - التصوير والمونتاج - النشر الإعلامي	60	عدد تقارير الداعمين (مؤسسات)	زيادة الولاء للمجتمع
	6	عدد تصوير الحلقات	
	50	عدد تصميم الهداءات	
	5	عدد البروشورات المصممة / شهر	
موقع الجمعية الرسمي	5	عدد الاهداءات المصممة	تطوير الموقع الالكتروني
	1	تحسين إخراج الملفات والشكل للموقع	



فلاصة الفطة العامة للشؤون التعليمية للعام الدراسي 2025 م

م	الهدف	المؤشر	م	البرنامج	مؤشر القياس	المستهدف	مؤشر تتبع رقم 1 (إداري)				الميزانية التقديرية	مؤشر تتبع رقم 1 (إداري)			
							الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع		الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
1.	تصحيح تلاوة القرآن الكريم		1.	حلقات الكبار	عدد التقارير	1	0.25	0.25	0.25	0.25	34,365	0.25	0.25	0.25	0.25
			2.	حلقات الصغار	عدد التقارير	1	0.25	0.25	0.25	0.25	274,920	0.25	0.25	0.25	0.25
2.	تحفيظ القرآن الكريم		1.	برنامج الماهر في حفظ القرآن	تقرير	1	0	0	0	1	-	1	0	-	-
			2.	الحلقات عن بعد	عدد التقارير	1	0.25	0.25	0.25	0.25	-	0.25	0.25	-	-
3.	العناية بتعليم تجويد القرآن الكريم		1.	بودكاست ق . تجويد القرآن الكريم	عدد الإصدارات	16	4	4	4	4	0	4	4	0	0
			2.	برنامج التلاوة المجودة	تقرير	1	0	0	0	1	-	1	0	-	-
4.	التعليم المتخصص لتلاوة القرآن الكريم للفئات الاجتماعية		1.	برنامج تصحيح تلاوة الأئمة والمؤذنين	عدد المستفيدين	20	0	20	0	0	9000	0	0	9000	0
			2.	( الثقافة القرآنية ) مسابقة عامة	عدد المشاركين	100	0	0	0	100	10.000	0	0	0	10.000
5.	إعداد المعلمين والمعلمات للعمل في حلقات القرآن الكريم		1.	برنامج غبطة . إصدارات صوتية( طلاب+معلمين)	عدد الإصدارات	8	2	2	2	2	0	2	2	0	0
			2.	دورات إعداد معلمي الحلقات	عدد الدورات	2	1	0	1	0	-	1	0	-	-
			3.	حلقة تمكين المعلمين (عن بعد)	تقارير	4	1	1	1	1	15.000	1	1	3000	3000
			4.	ورش العمل	عدد الحضور	15 معلم	15	0	0	0	1000	0	0	0	0
6.	التأهيل الفني للمشرفين والمشرفات على حلقات القرآن		1.	دورة المشرفين المتقدمة	تقرير	1	1	0	0	0	5.000	0	0	5.000	0
			2.	الأيام المكتبية للمشرفين	عدد الأيام	20	5	5	5	5	-	5	5	-	-
7.	غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع		1.	مسابقة أجمل التلاوات	عدد المسابقات	2	0	1	1	0	2000	0	1	0	2000
			2.	بودكاست ق . إصدارات مرئية(قرآن+توجيه)	عدد الإصدارات	8	2	2	2	2	0	2	2	0	0
8.	العناية بحفاظ القرآن الكريم وتشجيعهم		1.	حلقات إيقان ( للحفاظ )	عدد التقارير	1	0.25	0.25	0.25	0.25	17,183	0.25	0.25	5.713	5.713
			2.	برنامج المراجعة المكثفة( مسابقة الملك سلمان)	التنفيذ	1	0	1	0	0	5000	0	0	0	5000
			3.	برنامج التهيئة لتصفيات مسابقة الملك سلمان	تنفيذ البرنامج	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0
9.	نشر علم القراءات بين الحفاظ		1.	دورة في علم القراءات ( للحفاظ )	تقرير	4	0	4	0	0	2000	0	0	2000	0