

الخطة التنفيذية للعام الدراسي 2025 م

لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة القرى (قاف)

المسؤول التنفيذي عبد الله حسن فرحان

جمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة القرى

الساحة - محافظة القرى

المقدمة:

الخطة التشغيلية مصطلح يصف الخطط التفصيلية المحددة إلى تحقيق غايات قريبة أو متوسطة المدى، حيث يتم وضعها وتحديد استراتيجياتها الواجب اتباعها لتمكين الجمعية من تحقيق أهدافها المحددة، وذلك عبر تنظيم مهام يومية وإنجازها حسب المخطط وصولاً إلى هدف نهائي معين، ويتميز هذا النوع من التخطيط بكونه بسيط وقريب المدى، فحين يتم وضع الأهداف البعيدة تواجه الجمعية مصاعب وتحديات عديدة لم تكن بالحسبان مما يعيقها عن الوصول إليها، مثل الخلل في الموارد أو الأخطاء في طرق التنفيذ أو غير ذلك، لذا كانت الخطة التشغيلية بمثابة حل وسطي فعال لتحقيق الأهداف بشكل أكثر واقعية واحترافية.

تعرف الخطة التشغيلية باسم آخر، وهو خطة العمل، وتشير إلى الرؤية التفصيلية التي تضمنها الجمعية في صورة أهداف يومية يتم تحديد مواعيد إنجازها بالتاريخ والساعات، كما يتم ربطها بأشخاص معينين لتنفيذها في مواعيدها، مما يضمن الوصول للأهداف الكبرى الخاصة بالجمعية في النهاية.

لا تعدد الخطط التشغيلية مهام يومية متكررة بالضرورة، بل هي مهام متكاملة يتم تنفيذها واحدة بعد الأخرى للوصول إلى أهداف أكبر وأكثر تأثيراً في أداء الجمعية، كما أنها تغطي مجالاً واحداً في الجمعية في غالب الأحيان، بحيث تركز عليه بصورة دقيقة وملائمة تساعده في الوصول للأهداف النهائية.

الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م - التأهيل التعليمي - بنين ()

البرامـج والأنشطة	الـمستهدـف	المـؤشر	الـاهـداف التـشـغـيلـية
الـبرـنامج التـأـهـيلـي لـمـسـابـقـةـ الـمـلـكـ سـلمـانـ	2	عدد الحفاظ مستويات	تجـويـدـ الحـفـظـ وـالـأـداءـ لـلـطـلـابـ
	3	عدد الخاتميـتـ مـقارـيـ	
	%15	عدد الطـلـابـ المـتمـيـزـ	
	1	عدد المـراكـزـ المـتـقدـمةـ فـيـ مـسـابـقـةـ الـمـلـكـ سـلمـانـ	
	%60	نـسـبـةـ الـطـلـابـ الـمـجـازـيـنـ لـلـمـسـتـوـيـاتـ	
	%85	مـتوـسـطـ نـتـائـجـ الـاـخـتـبـارـاتـ	
الـلـقاءـ الشـهـرـيـ لـمـدـرـاءـ الـمـجـمـعـاتـ -ـ الـبـرـنامجـ التـدـفـيـزـ لـلـمـجـمـعـاتـ	10	عدد الـاجـتمـاعـاتـ	زيـادـةـ فـاعـلـيـةـ الـأـداءـ لـلـمـجـمـعـاتـ الـقـرـآنـيـةـ
	2	عدد الدـورـاتـ لـمـدـرـاءـ الـمـجـمـعـاتـ	
	2	الـشـراـكـاتـ مـعـ الـمـدارـسـ وـمـعـ الـلـجـانـ	
الـبـرـامجـ التـحـفيـزـيـةـ وـالـتـنـشـيـطـيـةـ	%80	مـتوـسـطـ حـضـورـ الـطـلـابـ	زيـادـةـ الـدـافـعـيـةـ لـدـ الـطـلـابـ وـالـمـعـلـمـيـنـ فـيـ الـحلـقـاتـ
	%90	نـسـبـةـ رـضاـ الـطـلـابـ	
	%85	نـسـبـةـ رـضاـ الـمـعـلـمـيـنـ	
	60	عـدـدـ خـطـابـاتـ الشـكـرـ لـلـمـعـلـمـيـنـ	
	15	عـدـدـ الـمـعـلـمـيـنـ الـمـكـرـمـيـنـ فـيـ جـائزـةـ التـميـزـ	
	%80	نـسـبـةـ الـطـلـابـ الـمـحـفـيـزـ	
قـراءـ قـافـ -ـ مـسـابـقـةـ قـرـآنـيـةـ -ـ الـماـهـرـ بـالـقـرـآنـ -ـ الـحـلـقـةـ الـمـكـثـفـةـ -ـ حـلـقـةـ الـجـالـيـاتـ	%30	نـسـبـةـ الـطـلـابـ الـمـسـتـفـيدـيـنـ مـذـ الـبـرـامـجـ النـوعـيـةـ	تقـديـمـ بـرـامـجـ مجـتمـعـيـةـ حـسـبـ الـمـسـتـوـيـاتـ وـالـفـئـاتـ
	30	عـدـدـ الـجـالـيـاتـ الـمـسـجـلـيـنـ فـيـ حـلـقـاتـ الـجـالـيـاتـ	
	20	عـدـدـ الـمـشـارـكـيـنـ فـيـ بـرـامـجـ تـصـدـيقـ الـتـلـاوـةـ	
	30	عـدـدـ الـطـلـابـ الـمـشـارـكـيـنـ فـيـ إـمامـةـ التـراـوـيـحـ	
دـورـاتـ تـدـريـبـيـةـ لـلـمـعـلـمـيـنـ	3	عـدـدـ الـدـورـاتـ	تطـوـيرـ الـمـعـلـمـيـنـ
	15	عـدـدـ الـمـعـلـمـيـنـ الـمـسـتـفـيدـيـنـ مـذـ الـدـورـاتـ التـأـهـيلـيـةـ	
	15	عـدـدـ الـمـعـلـمـيـنـ الـمـشـارـكـيـنـ فـيـ الـزـيـاراتـ التـبـادـلـيـةـ	
	%75	مـتوـسـطـ أـداءـ الـمـعـلـمـيـنـ	
الـزـيـاراتـ الـمـتـبـادـلـةـ -ـ الـزـيـاراتـ الـإـادـرـيـةـ -ـ الـأـيـامـ الـمـكـتبـيـةـ-الـتـقيـيمـ	30	عـدـدـ الـأـيـامـ الـمـكـتبـيـةـ	تحـسيـنـ وـطـوـيـرـ الـعـمـلـ الـإـشـرافـيـ
	%100	نـسـبـةـ تـنـفـيـذـ الـزـيـاراتـ الـإـشـرافـيـةـ	
	%90	نـسـبـةـ تـنـفـيـذـ التـقـيـيمـ الـمـكـتبـيـ	

الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م - الشؤون التعليمية - بنات)

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
تخرج طالبات حافظات	عدد الحافظات مستويات	3	الحلقات / الحلقات الصباحية / الحلقات المسائية الالكترونية
	عدد الخاتمات	10	
تجويد الحفظ والأداء للطالبات	عدد الطالبات المتميزات	100	الحلقات الصباحية المتميزة-الحلقات المسائية اليوم القرآني/الاختبارات المركزية
	نسبة الطالبات المجتازات للاختبارات المركزية	%75	
	متوسط أداء الطالبات في الاختبارات المركزية	%90	
	عدد الطالبات الخاتمات لعشرة أجزاء في الحلقات الصباحية	20	
تقديم برامج فرآنية لشراائح المجتمع	عدد المستفيدات من البرامج المجتمعية	500	حلقات رمضانية) // حلقات صيفية/ تصحيح التلاوة (الكترونية
	عدد البرامج المقدمة	4	
تطوير المدیرات والمعلمات	متوسط أداء المعلمات في معايير التميز	%85	برنامج إتقان/تكريم المعلمات المتميزات
	عدد المعلمات المكرمات	20	
	عدد المشاركات في البرامج المخصصة للمعلمات	80	
	متوسط الأداء بعد البرنامج	%90	
تحسين وتطوير العمل الاشرافي	عدد الزيارات التبادلية	6	الزيارات التبادلية الزيارات الميدانية الدوام المكتبي
	متوسط عدد الحاضرات للزيارات التبادلية	30	
	متوسط أداء المشرفات	%90	
	عدد الزيارات البشرافية	36	
	نسبة التحسين في الملاحظات المرصودة.	%90	
	عدد أيام المكتبية	40	
زيادة جاذبية الحلقة	عدد الطالبات الملتحقات بالحلقات المسائية	1500	تكريم الطالبات المجتازات للاختبارات الجمعية
	متوسط الانضباط	%80	
	عدد الطالبات المكرمات	600	

الخطة التشغيلية للجمعية 2025 م - تنمية الموارد المالية

الهدف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	البرامج والأنشطة
بناء وتصميم مشاريع الجمعية النوعية	عدد المشاريع الجديدة	2	ورش عمل التصميم
	تحديث المشاريع السابقة	3	
تحقيق ايراد مالي من الجهات المانحة	عدد المشاريع المعرفة للجهات	60	الجهات المانحة) زيارات - الرفع - التقارير - التخطيطية (الاعلامية)
	عدد زيارة الجهات المانحة	8	
	عدد الجهات الداعمة	6	
	اجمالي مبالغ المنح من الجهات المانحة	300.000 ريا	
تحقيق ايراد وتبرعات من الأفراد عن طريق الحملات	عدد الحملات التسويقية الممولة	2	حملات الأفراد - التسويق الالكتروني - المتجر الالكتروني
	عدد الحملات التسويقية الغير الممولة	3	
	اجمالي ايراد الحملات	1.000.000	
	نسبة نقطية الكفالات للحلقات	.70	
	اجمالي المبلغ المنصرف على الحملات	300.000	
تحقيق ايراد وتبرعات من التجار	عدد التجار الداعمين من 10.000 فأكثر	5	زيارة واستضافة التجار - الشراكات - الشراكات التجارية
	اجمالي مبالغ التبرع والهبات من التجار	80000	
زيادة الاستقطاعات الشهرية	اجمالي مبالغ الاستقطاعات	80000	الاستقطاعات - SMS - الزيارات العيدانية
	عدد المستهدفين لتسويق الاستقطاعات	200	
زيادة ولاء الداعمين	عدد خطابات الشكر والتقدير للداعمين	200	
	نسبة إرسال تقارير الدعم	.95	
	عدد التقارير العامة لمنجزات ومخرجات الجمعية	4	
	نسبة الاهداء للداعمين (رقمي وملموس)	.30	



الخطة التشغيلية للجامعة 2025 م - الإدارة المالية			
البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
التدفق المالي الشهري . برنامج المحاسبى	12	عدد تقارير التدفق المالي الشهري	ضبط الصرف المالي وفق للموازنة التقديرية وتدفق الإيرادات النقدية
التقرير الربعى	4	عدد التقارير الربعية	إعداد التقارير المالية وفق نموذج الحسابات الموحد للجمعيات الأهلية
البرامج المحاسبية	%85	نسبة أتمته الإجراءات المالية	أنتمه الإجراءات المالية
--	%100	تعيين المدير المالي	تأسيس إدارة مالية

الخطة التشغيلية للجامعة 2024 م - الاستثمار والمشاريع والممتلكات			
البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
الاستثمار	1	عدد عقود الشراكات	بناء عقود شراكات ذات عائد استثمارى
	4	عدد الزيارات	تأهيل فريق الاستثمار
	2	عدد الدورات	
الأوقاف	2	عدد الدراسات المعدة من مكتب معتمد	إعداد دراسة جدوى لمشروع استثمارى
	%95	نسبة الإيرادات المتحصلة بشكل شهري او سنوى	زيادة الإيرادات المتحصلة حسب عقد التأجير (شهري /سنوي)
	%50	متوسط نسبة معالجة القصر	
	%100	نسبة تنفيذ خطة تأجير أو تشغيل أوقاف الجمعية	
	%90	نسبة محلات والمباني المؤجرة من الأوقاف	زيادة نسبة المحلات والمباني المؤجرة من الأوقاف
	%60	نسبة إكمال وقف لك يابى	زيادة اوقاف الجمعية
	2	بناء وحدات سكنية للأراضي المشتراء	

الخطة التشغيلية للجامعة 2023 م - الحوكمة والتطوير			
البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
نظام الجودة	%90	نسبة تطبيق نظام إدارة الجودة	رفع كفاءة تطبيق إجراءات نظام إدارة الجودة
	2	عدد عمليات التدقير الداخلى	
	%100	نسبة تصحيح نقاط عدم المطابقة	
الخطة التشغيلي - مؤشرات الأداء	2	عدد تقارير قراءة مؤشرات الأداء	بناء ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية وفق مؤشرات الأداء
	%80	متوسط نسبة اداء الادارات في مؤشرات الأداء	



عملية التحسين	%100 3	نسبة إنجاز عملية رضا المستفيد عدد عمليات التحسين الرئيسية	تحسين العمليات الفنية والإدارية
الحكومة	%95	درجة تقييم الفريق الخارجي	تحقيق متطلبات منظومة الحكومة للجهات الخيرية

الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م - الموارد البشرية			
البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
المنظومة الإدارية	%95	نسبة الانضباط	زيادة إنتاجية الموظفين
	%85	نسبة أداء المهام	
	%90	متوسط تقييم الأداء الوظيفي	
التطوير الإداري	%90	قياس الاحتياج التدريبي	تأهيل العاملين وتنمية مهاراتهم
	20	معدل الساعات التدريبية للموظف	
	%85	نسبة الأثر التدريبي	
	%40	نسبة الموظفين الحاضرين للندوات والمؤتمرات	
التوظيف	2	عدد مدراء الادارات المؤهلين	تقديمة الاحتياج الوظيفي للجمعية
	2	عدد الموظفين المؤهلين	
المنظومة الإدارية-الأرشيف السحابي	%90	حوسيبة الاجراءات الادارية للجمعية والمكاتب	تقنية الإجراءات والاحتفاظ بها
	%95	أرشفة جميع الملفات الكترونيا	

الخطة التشغيلية للجمعية 2024 م - الإعلام			
البرامج والأنشطة	المستهدف	المؤشر	الأهداف التشغيلية
قصة حافظ	2	عدد المنتجات الإعلامية	التعريف بالجمعية وأنشطتها وبرامجها المختلفة
	2	عدد الورقات الخارجية	
	8	عدد اللوحات الداخلية	
التعريف الثابت	150	عدد المحتوى القرآني المشور	
	4	عدد التغريدات الإعلامية / شهر	
تاج الوقار	2	عدد الأخبار / شهر	زيادة الولاء للمجتمع
نشر الأخبار			
نماذج مخرجات الجمعية	1000	عدد تقارير الداعمين (أفراد)	



التصميم. - التصوير والмонтаж - النشر الإعلامي موقع الجمعية الرسمي	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center; width: 50px;">60</td><td style="text-align: center;">عدد تقارير الداعمين (مؤسسات)</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">6</td><td style="text-align: center;">عدد تصوير الحلقات</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">50</td><td style="text-align: center;">عدد تصميم الأهداءات</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td><td style="text-align: center;">عدد البروشرات المصممة / شهر</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td><td style="text-align: center;">عدد الأهداءات المصممة</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;">1</td><td style="text-align: center;">تحسين إخراج الملفات والشكل للموقع</td></tr> </table>	60	عدد تقارير الداعمين (مؤسسات)	6	عدد تصوير الحلقات	50	عدد تصميم الأهداءات	5	عدد البروشرات المصممة / شهر	5	عدد الأهداءات المصممة	1	تحسين إخراج الملفات والشكل للموقع	زيادة الولاء للمجتمع تطوير الموقع الإلكتروني
60	عدد تقارير الداعمين (مؤسسات)													
6	عدد تصوير الحلقات													
50	عدد تصميم الأهداءات													
5	عدد البروشرات المصممة / شهر													
5	عدد الأهداءات المصممة													
1	تحسين إخراج الملفات والشكل للموقع													

فلاطة الفطة العامة للشئون التعليمية للعام الدراسي 2025 م

مؤشر تتبع رقم 1 (إداري)				الميزانية التقديرية	مؤشر تتبع رقم 1 (إداري)				المستهد	مؤشر القياس	البرنامج	م	المؤشر	الهدف	م
الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول		الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول							
0	11,455	11,455	11,455	34,365	0.25	0.25	0.25	0.25	1	عدد التقارير	حلقات الكبار	.1			
0	91,640	91,640	91,640	274,920	0.25	0.25	0.25	0.25	1	عدد التقارير	حلقات الصغار	.2			
-	-	-	-	-	1	0	0	0	1	تقرير	برنامج الماهر في حفظ القرآن	.1			
-	-	-	-	-	0.25	0.25	0.25	0.25	1	عدد التقارير	الحلقات عن بعد	.2			
0	0	0	0	0	4	4	4	4	16	عدد الإصدارات	بودكاست ق. تجويد القرآن الكريم	.1			
-	-	-	-	-	1	0	0	0	1	تقرير	برنامج التلاوة الموجدة	.2			
0	0	9000	0	9000	0	0	20	0	20	عدد المستفيدين	برنامج تصحيح تلاوة الآئمة والمؤذنين	.1			
10.000	0	0	0	10.000	100	0	0	0	100	عدد المشاركين	(الثقافة القرآنية) مسابقة عامة	.2			
0	0	0	0	0	2	2	2	2	8	عدد الإصدارات	برنامج غزارة إصدارات صوتية طالب+معلمين	.1			
-	-	-	-	-	0	1	0	1	2	عدد الدورات	دورات إعداد معلمي الحلقات	.2			
3000	3000	3000	3000	15.000	1	1	1	1	4	تقرير	حلقة تمكين المعلمين (عن بعد)	.3			
0	0	0	1000	1000	0	0	0	15	15 معلم	عدد الحضور	ورش العمل	.4			
0	0	0	5.000	5.000	0	0	0	1	1	تقرير	دورة المشرفين المتقدمة	.1			
-	-	-	-	-	5	5	5	5	20	عدد الأيام	الأيام المكتبة للمشرفين	.2			
0	2000	0	0	2000	0	1	1	0	2	عدد المسابقات	مسابقة أجمل التلاوات	.1			
0	0	0	0	0	2	2	2	2	8	عدد الإصدارات	بودكاست ق. إصدارات مربينة(قرآن+توجيه)	.2			
0	5.713	5.713	5.713	17,183	0.25	0.25	0.25	0.25	1	عدد التقارير	حلقات إتقان (للحفاظ)	.1			
0	5000	0	0	5000	0	0	1	0	1	التنفيذ	برنامج المراجعة المكثفة (مسابقة الملك سلمان)	.2			
0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	تنفيذ البرنامج	برنامج الهيئة لتصفيات مسابقة الملك سلمان	.3			
0	0	2000	0	2000	0	0	4	0	4	تقرير	دورة في علم القراءات (للحفاظ)	.1			